

## Gerealiseerde projecten

### - Strategie

Voor een Internationale Installateur; het definiëren van een nieuwe strategie voor de sector Industrial Maintenance met de focus op;

- Industriële installaties
- Productie locaties
- Ziekenhuizen etc.
- Gebouwen/kantoren met name overheden en semi-overheden

### - Reorganisatie, hands-on

Voor de nederlandse tak van een multinational gespecialiseerd in het onderhoud van gebouwen en installaties; van verlies naar winst, re-organiseren van de onderneming (+200FTE's). Na opname van de situatie van de bestuurskamer tot op de werkvloer is het actieplan opgesteld (met de onderstaande hoofdpunten) en omgezet;

- Interne organisatie stroomlijnen,
  - proces verbeteringen,
  - leegloop opvangen,
  - kosten reduceren
- Lopende contracten heronderhandelen, met name bij overheden en semi-overheden
  - Met name bij gemeenten heeft dit goede resultaten opgeleverd
- Uitbouw verkooporganisatie om langere termijn af te borgen.

### - Kostenreductie in logistiek

Voor een internationaal opererend elektronica bedrijf het doorvoeren van proces en kosten- optimalisatie van de logistieke keten. Na analyse prioriteit op de inbound en outbound goederenstromen.

- Invoeren productie planning op basis van forecast
- Open communicatie over de productieplanning waardoor betere planbaarheid van de inbound en outbound volumina
- Door bundeling betere benutting transportmiddelen
- Duidelijke regels voor bepalen wijze van transport, lucht, zee of land (trein dan wel auto).
- Wereldwijd nieuwe contracten onderhandeld op basis van de nieuwe processen en volumina.

**Resultaat een kostenreductie in het eerste jaar van >20%  
met een ROI van 2 maanden!**